المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبدع
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
برقم 3115

الخطة التشغيلية

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بالبدع

لعام 2024م

المحتويات

الرؤية والرسالة.

الفئات المستهدفة.

الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات.

أعمال ومبادرات الخطة التشغيلية 2024م.

الموازنة التقديرية.

الرؤية

بناء مجتمع قرآني حفظاً وأخلاقاً ، بأنموذج مؤسسي وعمل احترافي، ذاتي الدخل، ضمن بيئة جاذبة لتعليم كتاب الله.

الرسالة

منظومة عمل مؤهلة ومتكاملة تعمل بكفاءة وفاعلية لتعليم كتاب الله حفظاً وتجويداً وتدبراً لمجتمع ينبع الصناعية.

الفئات المستهدفة						
الفئات	الطلاب ٦٠%	الموظفون ١٠%	المتقاعدون ١٠%	الأسرة ١٠%	الخاتمون٥%	الجاليات ٥%
الأثر المطلوب إحداثه فى كل فئة مستهدفة	متقن لحفظ القرآن متخلق بأخلاقه	يحفظ شيئا من كتاب الله، ويتدبر ويحسن تلاوته	منتمين للجمعية مندمجين في حلقاتها	أسرة تنتمى إلى منظومة الجمعية وتدعمها مادياً ومعنوياً وتسعى لحفظ كتاب الله وتربية أبنائها تربية قرآنية	يتدبر القرآن ويتقنه، ويحصل فيه على الاجازة والسند، كما يشارك في الإمامة والتدريس	يستطيع قراءة القرآن وحفظ أجزاء منه

الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء

المحاور	رقم الهدف	الهدف الاستراتيجي	ت	الأهداف التفصيلية الذكية	مؤشرات الأداء
العملاء والمستفيدين	١	تهيئة بيئة تربوية جاذبة ومحفزة للمستهدفين	١-١	زيادة عدد المستهدفين الى ٣٠٠٠ طالب وطالبة في عام ٢٠٢٥م	عدد المستهدفين
			١-٢	إقامة عدد ٢٠ برنامج تربوي وتحفيزي للمستهدفين سنويا	عدد البرامج التربوية والترفيهية
	٢	بناء صورة ذهنية فريدة لدى المجتمع	٢-١	تنفيذ عدد ٥ برامج توعوية بنهاية ٢٠٢٥م	عدد البرامج النوعية القائمة
			٢-٢	رفع نسبة الصورة الذهنية الايجابية تجاه الجمعية لدى المجتمع الى ٨٠% فما فوق بنهاية ٢٠٢٥م	درجة تقييم دراسة الصورة الذهنية
			٢-٣	زيادة عدد المواد المنشورة الى ١٠٠ نشرة سنويا	مجمع عدد النشرات الإعلامية المنشورة
			٢-٤	زيادة عدد المشاهدات في قنوات التواصل الاجتماعية الى ٥ مليون سنوياً	عدد المشاهدات (المتابعين - النشرات)
العمليات الداخلية	٣	رفع جودة التعليم القرآني وإتقانه	٣-١	تخريج عدد ٥٠ حافظ وحافظة بنهاية ٢٠٢٥م	عدد الحفاظ الجدد
			٣-٢	زيادة عدد الأجزاء المجتازة في اختبارات الجمعية إلى ١٣٠٠٠ بنهاية عام٢٠٢٥م	عدد الأجزاء التي تم اجتيازها في اختبارات الجمعية
			٣-٣	رفع متوسط مستوى التجويد لدى المستهدفين الى ٧٠% بنهاية عام ٢٠٢٥م	نسبة مستوى التجويد
			٣-٤	رفع متوسط درجة اختبار ات أتقن الى ٩٠% بنهاية عام ٢٠٢٥م	متوسط درجة الاختبارات الفصلية
			٣-٥	إقامة دورات تعليمية لقيم وأخلاق القرآن للدارسين والدارسات بتغطية تزيد عن ٨٠% سنوياً	نسبة التغطية
			٣-٦	زيادة عدد الحائزين على مراكز متقدمة في المسابقات الداخلية والخارجية الى ٢٠ فائز بنهاية ٢٠٢٥م	عدد الحائزين على مراكز متقدمة في المسابقات
	٤	التطوير المستمر لتعزيز التميز المؤسسي	٤-١	الحصول على شهادات الأيزو٩٠٠١ بنهاية ٢٠٢٥م	نسبة تحقق متطلبات الحصول على شهادة الأيزو
			٤-٢	تحقق نسبة ٨٠% من معايير التميز في العمل الخيري	نسبة تحقق معايير جائزة التميز في العمل الخيري
			٤-٣	إقامة ورشتي عمل لمتابعة الخطة الاستراتيجية سنوياً	عدد ورش العمل المنفذة
التعلم والنمو	٥	استقطاب وتأهيل الكفاءات وتبنيهم	٥-١	زيادة متوسط نسبة تحقيق الموظف للمهارات المطلوبة الى ٨٠% فما فوق بنهاية عام ٢٠٢٥م	متوسط نسبة تحقيق الموظف للمهارات المطلوبة
			٥-٢	إعداد برامج إثرائية لفرق العمل بتغطية تزيد عن ٨٠ % من الموظفين لتعزيز روح الانتماء	نسبة تغطية البرامج للموظفين
			٥-٣	وضع وتنفيذ خطة عمل لتطوير جميع الموظفين سنوياً	نسبة الموظفين الذين نفذت لهم خطة عمل تطويرية
المالي	٦	تحقيق الاستقرار المالي	٦-١	زيادة الموارد المالية ٢٠%سنوياً	إجمالي الإيرادات المالية
			٦-٢	إقامة عدد ٤ حملات تسويقية سنويا لزيادة قنوات الجمعية من الموارد المالية	عدد الحملات التسويقية
			٦-٣	زيادة الإيرادات الثابتة الى ٢٠% بنهاية عام ٢٠٢٥م	نسبة الايرادات الثابتة إلى مجموع الايرادات
			٦-٤	زيادة نسبة الفائض الى ٢٥% سنوياً	نسبة الفائض

عمل ومبادرات الخطة التشغيلية 2024م وموازنتها التقديرية

م	الإدارة	المبادرة	مدة التنفيذ	التكلفة التقديرية
1	الإدارية	تطبيق اللائحة الإدارية للجمعية	الربع الثاني	٠
2	الإدارية	تحديث ملفات الموظفين	الربع الرابع	٠
3	الإدارية	لقاء التواصل النصف سنوي مع منسوبي الجمعية(عن بعد)	الربع الثالث	٠
4	الإدارية	أتمتة أعمال الشؤون الإدارية	مستمر	٠
5	الإدارية	تفعيل استخدام البريد الإلكتروني(مايكروسوفت)الرسمي للتواصل في الجمعية واستخدامه كمنصة للتعليم عن بعد	مستمر	٠
6	المالية	برنامج التدقيق والمراجعة المالي والإداري الدوري	مستمر	٠
7	المالية	إعداد موازنة تقديرية سنوية لعام 2024م	الربع الرابع	٠
8	المالية	إعداد تقدير مالي سنوي- نصف سنوي- ربع سنوي	الربع الرابع	١٠٠٠٠
9	المالية	إعداد تقرير مالي شهري لمقارنة الإيرادات والمصروفات الفعلية وتحليلها	مستمر	٠
10	الإعلام	تطوير المنظمة الإعلامية لتقديم جميع الخدمات للجمعية	الربع الأول	٠
11	الإعلام	تفعيل الإعلام الجديد لخدمة أهداف الجمعية	مستمر	٤٠٠٠
12	الإعلام	تغطية جميع فعاليات وبرامج الجمعية من خلال الإعلام المرئي والمقروء	مستمر	٣٠٠٠
13	العلاقات العامة	تنفيذ شراكة مجتمعية مع الأهالي	الربع الأول	٠
14	العلاقات العامة	برنامج رعاية المانحين والتجار لمشاريع الجمعية	مستمر	١٠٠٠
15	العلاقات العامة	إنجاز وتسريع ملفات العلاقات الخارجية للجمعية	مستمر	٠
16	العلاقات العامة	إعداد نظام متكامل وبرتوكول للزيارات الداخلية والخارجية	الربع الأول	٠
17	العلاقات العامة	بناء علاقات متميزة ومستمرة مع قطاعات الشركات والقطاع الحكومي والمجتمعي	مستمر	٠
18	العلاقات العامة	إبراز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية	مستمر	٠
19	تنمية الموارد	حملة لزيادة الاستقطاعات بنسبة ٣٠% سنوياً	مستمر	١٥٠٠
20	تنمية الموارد	إكمال خطة الاستثمار الوقفي وتفعيلها	مستمر	١٥٠٠
21	تنمية الموارد	زيادة الموارد المالية وتنويع المصادر بنسبة ٢٠% سنويا	الربع الرابع	٣٠٠٠
22	تنمية الموارد	دراسة وتسويق الوقف المستهدف	الربع الرابع	٥٠٠٠
23	تنمية الموارد	تحويل جميع البرامج التعليمة الى مشاريع تسويقية	الربع الرابع	٠
24	تنمية الموارد	إعداد برنامج خصخصة لبعض خدمات الجمعية	الربع الرابع	٠
25	تنمية الموارد	تفعيل خدمة الرسائل القصيرة	الربع الرابع	٠

26	تنمية الموارد	إعداد طرق وأدوات تسويقية لدعم وتسويق مشاريع الجمعية	الربع الأول	٠
27	تنمية الموارد	تحديث المتجر الالكتروني للجمعية وإضافة بعض المنتجات فيه	الربع الرابع	٠
28	تنمية الموارد	عمل حملات تسويقية في رمضان لبعض المنتجات في المتجر	الربع الرابع	١٥٠٠٠
29	القطاعات التعليمية	حلقات البنين (همة حتى القمة)	الربع الأول والثاني والثالث	٦٣٠٠٠
30	القطاعات التعليمية	دورات تعليمية وتربوية للمعلمين	الربع الثاني	٢٠٠٠٠
31	القطاعات التعليمية	برنامج للطلاب المميزين	مستمر	١٠٠٠
32	القطاعات التعليمية	مسابقات	الربع الثاني	٨٩٠٠٠
33	القطاعات التعليمية	حلقات برنامج تنافس	الربع الرابع	٢٠٠٠
34	القطاعات التعليمية	تأهيل الطلاب لمسابقة الملك سلمان	الربع الثاني	١٠٠٠
35	القطاعات التعليمية	لقاء اجتماعي تربوي لفريق العمل بإدارة المجتمعات	دوري	١٠٠٠
36	القطاعات التعليمية	حلقات التلقين والقاعدة النورانية	مستمر	٢٠٠٠
37	القطاعات التعليمية	الدورة القرآنية الصيفية	الربع الرابع	٥٠٠٠٠
38	القطاعات التعليمية	برنامج تصحيح الفاتحة وقصار السور	الربع الأول	٢٠٠٠
39	القطاعات التعليمية	تأسيس برنامج حلقات المتقاعدين	الربع الأول	١٠٠٠
40	القطاعات التعليمية	مسابقة تصحيح الفاتحة للأطفال بجوائز فورية	الربع الثاني	٣٠٠٠
41	القطاعات التعليمية	مسابقة غريب القران الرمضانية	الربع الثاني	١٠٠٠
42	القطاعات التعليمية	الدورة القرآنية الرمضانية	الربع الثاني	٢٥٠٠٠
43	القطاعات التعليمية	برنامج الختمة الرمضانية	الربع الثاني	٢٠٠٠
44	القطاعات التعليمية	برنامج استخدام فروع خاصة للمجتمع (الزهراوين- جزء عم)	الربع الأول	٢٠٠٠
45	القطاعات التعليمية	تفعيل حلقات الموظفين	الربع الأول	١٠٠٠
46	القطاعات التعليمية	تفعيل حلقات طلاب الثانوية	الربع الأول	١٠٠٠
47	القطاعات التعليمية	حلقات الإجازة والسند	مستمر	١٠٠٠
48	القطاعات التعليمية	برنامج المركز القرآني المبكر	مستمر	٢٠٠٠
49	القطاعات التعليمية	لقاءات تواصلية للكادر التعليمي لتفقد مسيرة العمل وتقويمه	مستمر	٥٠٠
50	القطاعات التعليمية	إعداد برنامج خاص تعليمي وتأسيسي لطلاب مرحلة الروضة والتمهيدي	الربع الرابع	٤٠٠٠
51	القسم النسائي	حلقات دار اللؤلؤة	الربع الأول والثاني والثالث	٤٦٢٠٠
52	القسم النسائي	حلقات دار الفرقان	الربع الأول والثاني والثالث	٢٣٤٠٠
53	القسم النسائي	حلقات دار منار الهدى	الربع الأول والثاني والثالث	٢٣٤٠٠
54	القسم النسائي	حلقات دار البرهان	الربع الأول والثاني والثالث	٨٤٠٠
55	القسم النسائي	الحلقات عن بعد	الربع الأول والثاني والثالث	١٥٦٠٠

56	القسم النسائي	مشروع تفعيل الشراكة مع التعليم في حلقات القاعدة النورانية بالمدارس الابتدائية	مستمر	٣٠٠٠
57	القسم النسائي	مشروع إعداد وتأهيل المعلمات للحلقات	مستمر	٢٠٠٠٠
58	القسم النسائي	مشروع الملتقيات القرآنية في الاجازات القصيرة والصيفية	الربع الرابع	١٠٠٠٠
59	القسم النسائي	برنامج دراسة التسرب للطالبات والمعلمات	الربع الرابع	٠
60	القسم النسائي	مشروع التوسع في الحلقات والمحاضن	مستمر	٢٠٠٠
61	القسم النسائي	مشروع تحفيز الطلبات والمعلمات	مستمر	٥٠٠٠
62	القسم النسائي	مشروع تأهيل وتطوير المعلمات	مستمر	١٠٠٠٠
63	القسم النسائي	برنامج الحلقات عن بعد المستمر	مستمر	٥٠٠٠
64	القسم النسائي	مشروع حفظ جزء النبأ والتحفة والنورانية للأطفال دون سن المدرسة	مستمر	٢٠٠٠
65	القسم النسائي	برنامج حلقات المراجعة المكثفة للخاتمات	مستمر	١٠٠٠
66	القسم النسائي	برنامج حلقات القراءات والسند	مستمر	١٠٠٠
67	القسم النسائي	ورش عمل مشتركة لقسمي الحلقات والدور	لقاءين كل فصل	٠
68	القسم النسائي	مشروع تأهيل الطالبات للمسابقات القرآنية المحلية والإقليمية	مجدولة حسب مواعيد الجهات المنظمة	١٥٠٠
69	القسم النسائي	برنامج حلقات تأسيس التجويد	مستمر	١٠٠٠
70	القسم النسائي	مشروع المركز القرآني المبكر	مستمر	٢٠٠٠
71	القسم النسائي	المقرأة الإلكترونية	الربع الأول	١٠٠٠
72	القسم النسائي	مشروع تسويق الحفلات الختامية للرعاة والداعمين	الربع الرابع	٥٠٠٠

المدير التنفيذي

محمد اسليم العميري

رئيس مجلس الإدارة

حمدان بن سليم العميري