



المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة البدع

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

ترخيص رقم ٣١١٥

# الخطة التشغيلية

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة البدع

لعام ٢٠٢٢م



## المحتويات

- الرؤية والرسالة.
- الفئات المستهدفة.
- الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات.
- أعمال ومبادرات الخطة التشغيلية ٢٠٢٢ م.
- الموازنة التقديرية.

## الرؤية

بناء مجتمع قرآني حفظاً وأخلاقاً ، بأنموذج مؤسسي وعمل  
احترافي، ذاتي الداخل، ضمن بيئة جاذبة لتعليم كتاب الله.

## الرسالة

منظومة عمل مؤهلة ومتكاملة تعمل بكفاءة وفاعلية لتعليم  
كتاب الله حفظاً وتجويداً وتدبيراً لمجتمع ينبع الصناعية.

## الفئات المستهدفة

### المتقاعدون ١٠٪

منتمين للجمعية  
مندمجين في  
حلقاتها

### الموظفون ١٠٪

يحفظ شيئاً من  
كتاب الله،  
ويتدبر ويحسن  
تلاوته

### الطلاب ٦٠٪

متقن لحفظ  
القرآن متخلق  
بأخلاقه

### الفئات

الأثر المطلوب  
إحداثه في كل فئة  
مستهدفة

### الجاليات ٥٪

يستطيع قراءة القرآن  
وحفظ أجزاء منه

### الخاتمون ٥٪

يتدبر القرآن ويتقنه،  
ويحصل فيه على الاجازة  
والسند، كما يشارك في  
الإمامة والتدريس

### الأسرة ١٠٪

أسرة تنتمي إلى منظومة  
الجمعية وتدعمها مادياً  
ومعنوياً وتسعى لحفظ  
كتاب الله وتربية أبنائها  
تربية قرآنية

# الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء

المحاور	رقم الهدف	الهدف الاستراتيجي	ت	الأهداف التفصيلية الذكية	مؤشرات الأداء
العملاء والمستفيدين	١	تهيئة بيئة تربوية جاذبة ومحفزة للمستفيدين	١-١	زيادة عدد المستفيدين الى ٢٠٠٠ طالب وطالبة في عام ٢٠٢٥م	عدد المستفيدين
			٢-١	إقامة عدد ٢٠ برنامج تربوي وتحفيزي للمستفيدين سنويا	عدد البرامج التربوية والترفيهية
	٢	بناء صورة ذهنية فريدة لدى المجتمع	٢-٢	تنفيذ عدد ٥ برامج توعوية بنهاية ٢٠٢٢م	عدد البرامج النوعية القائمة
			٣-٢	رفع نسبة الصورة الذهنية الايجابية تجاه الجمعية لدى المجتمع الى ٨٠٪ فما فوق بنهاية ٢٠٢٢م	درجة تقييم دراسة الصورة الذهنية
			٤-٢	زيادة عدد المواد المنشورة الى ١٠٠ نشرة سنويا	مجمع عدد النشرات الإعلامية المنشورة
			١-٣	زيادة عدد المشاهدات في قنوات التواصل الاجتماعية الى ٥ مليون سنويا	عدد المشاهدات ( المتابعين - النشرات)
العمليات الداخلية	٣	رفع جودة التعليم القرآني وإتقانه	٢-٣	تخريج عدد ٥٠ حافظ وحافظة بنهاية ٢٠٢٥م	عدد الحفاظ الجدد
			٣-٣	زيادة عدد الأجزاء المجتازة في اختبارات الجمعية إلى ١٣٠٠٠ بنهاية عام ٢٠٢٥م	عدد الأجزاء التي تم اجتيازها في اختبارات الجمعية
			٤-٣	رفع متوسط مستوى التجهيز لدى المستفيدين الى ٧٠٪ بنهاية عام ٢٠٢٥م	نسبة مستوى التجهيز
	٤	التطوير المستمر لتعزيز التميز المؤسسي	٥-٣	رفع متوسط درجة اختبارات أتقن الى ٩٠٪ بنهاية عام ٢٠٢٥م	متوسط درجة الاختبارات الفصلية
			٦-٣	إقامة دورات تعليمية لقيم وأخلاق القرآن للدارسين والدارسات بتغطية تزيد عن ٨٠٪ سنويا	نسبة التغطية
			١-٤	زيادة عدد الحائزين على مراكز متقدمة في المسابقات الداخلية والخارجية الى ٢٠ فائز بنهاية ٢٠٢٥م	عدد الحائزين على مراكز متقدمة في المسابقات
			٢-٤	الحصول على شهادات الأيزو ٩٠٠١ بنهاية ٢٠٢٥م	نسبة تحقق متطلبات الحصول على شهادة الأيزو
	٥	استقطاب وتأهيل الكفاءات وتبنيهم	٣-٤	تحقق نسبة ٨٠٪ من معايير التميز في العمل الخيري	نسبة تحقق معايير جائزة التميز في العمل الخيري
			١-٥	إقامة ورشتي عمل لمتابعة الخطة الاستراتيجية سنويا	عدد ورش العمل المنفذة
			٢-٥	زيادة متوسط نسبة تحقيق الموظف للمهارات المطلوبة الى ٨٠٪ فما فوق بنهاية عام ٢٠٢٥م	متوسط نسبة تحقيق الموظف للمهارات المطلوبة
المالي	٥	تحقيق الاستقرار المالي	٣-٥	إعداد برامج إثرائية لفرق العمل بتغطية تزيد عن ٨٠٪ من الموظفين لتعزيز روح الانتماء	نسبة تغطية البرامج للموظفين
			١-٦	وضع وتنفيذ خطة عمل لتطوير جميع الموظفين سنويا	نسبة الموظفين الذين نفذت لهم خطة عمل تطويرية
	٦	تحقيق الاستقرار المالي	٢-٦	زيادة الموارد المالية ٢٠٪ سنويا	إجمالي الإيرادات المالية
			٣-٦	إقامة عدد ٤ حملات تسويقية سنويا لزيادة قنوات الجمعية من الموارد المالية	عدد الحملات التسويقية
			٤-٦	زيادة الإيرادات الثابتة الى ٢٠٪ بنهاية عام ٢٠٢٥م	نسبة الإيرادات الثابتة إلى مجموع الإيرادات
				زيادة نسبة الفائض الى ٢٥٪ سنويا	نسبة الفائض

## عمل ومبادرات الخطة التشغيلية ٢٠٢٢ م وموازنتها التقديرية

م	الإدارة	المبادرة	مدة التنفيذ	التكلفة التقديرية
١	الإدارية	تطبيق اللائحة الإدارية للجمعية	الربع الثاني	٠
٢	الإدارية	تحديث ملفات الموظفين	الربع الرابع	٠
٣	الإدارية	الإدارية لقاء التواصل النصف سنوي مع منسوبي الجمعية (عن بعد)	الربع الثالث	٠
٤	الإدارية	أتمتة أعمال الشؤون الإدارية	مستمر	٠
٥	الإدارية	تفعيل استخدام البريد الإلكتروني (مايكروسوفت) الرسمي للتواصل في الجمعية واستخدامه كمنصة للتعليم عن بعد	مستمر	٠
٦	المالية	برنامج التدقيق والمراجعة المالي والإداري الدوري	مستمر	٠
٧	المالية	إعداد موازنة تقديرية سنوية لعام ٢٠٢٢ م	الربع الرابع	٠
٨	المالية	إعداد تقدير مالي سنوي - نصف سنوي - ربع سنوي	الربع الرابع	١٠٠٠٠
٩	المالية	إعداد تقرير مالي شهري لمقارنة الإيرادات والمصروفات الفعلية وتحليلها	مستمر	٠
١٠	الإعلام	تطوير المنظمة الإعلامية لتقديم جميع الخدمات للجمعية	الربع الأول	٠
١١	الإعلام	تفعيل الإعلام الجديد لخدمة أهداف الجمعية	مستمر	٤٠٠٠
١٢	الإعلام	تغطية جميع فعاليات وبرامج الجمعية من خلال الإعلام المرئي والمقروء	مستمر	٣٠٠٠
١٣	العلاقات العامة	تنفيذ شراكة مجتمعية مع الأهالي	الربع الأول	٠
١٤	العلاقات العامة	برنامج رعاية المانحين والتجار لمشاريع الجمعية	مستمر	١٠٠٠
١٥	العلاقات العامة	إنجاز وتسريع ملفات العلاقات الخارجية للجمعية	مستمر	٠
١٦	العلاقات العامة	إعداد نظام متكامل وبرتوكول للزيارات الداخلية والخارجية	الربع الأول	٠
١٧	العلاقات العامة	بناء علاقات متميزة ومستمرة مع قطاعات الشركات والقطاع الحكومي والمجتمعي	مستمر	٠
١٨	العلاقات العامة	إبراز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية	مستمر	٠
١٩	تنمية الموارد	حملة لزيادة الاستقطاعات بنسبة ٣٠٪ سنوياً	مستمر	١٥٠٠
٢٠	تنمية الموارد	إكمال خطة الاستثمار الوقفي وتفعيلها مستمر	مستمر	١٥٠٠
٢١	تنمية الموارد	زيادة الموارد المالية وتنويع المصادر بنسبة ٢٠٪ سنوياً	الربع الرابع	٣٠٠٠
٢٢	تنمية الموارد	دراسة وتسويق الوقف المستهدف	الربع الرابع	٥٠٠٠
٢٣	تنمية الموارد	تحويل جميع البرامج التعليمية الى مشاريع تسويقية	الربع الرابع	٠
٢٤	تنمية الموارد	إعداد برنامج خصخصة لبعض خدمات الجمعية	الربع الرابع	٠

## عمل ومبادرات الخطة التشغيلية ٢٠٢٢ م وموازنتها التقديرية

م	الإدارة	المبادرة	مدة التنفيذ	التكلفة التقديرية
٢٥	تنمية الموارد	تفعيل خدمة الرسائل قصيرة	الربع الرابع	٠
٢٦	تنمية الموارد	إعداد طرق وأدوات تسويقية لدعم وتسويق مشاريع الجمعية	الربع الأول	٠
٢٧	تنمية الموارد	تحديث المتجر الإلكتروني للجمعية وإضافة بعض المنتجات فيه	الربع الرابع	٠
٢٨	تنمية الموارد	عمل حملات تسويقية في رمضان لبعض المنتجات في المتجر	الربع الرابع	١٥٠٠٠
٢٩	القطاعات التعليمية	حلقات البنين (همة حتى القمة)	الربع الأول والثاني والثالث	٦٣٠٠٠
٣٠	القطاعات التعليمية	دورات تعليمية وتربوية للمعلمين	الربع الثاني	٢٠٠٠٠
٣١	القطاعات التعليمية	برنامج للطلاب المميزين	مستمر	١٠٠٠
٣٢	القطاعات التعليمية	مسابقة ينبت	الربع الثاني	٨٩٠٠٠
٣٣	القطاعات التعليمية	حلقات برنامج تنافس	الربع الرابع	٢٠٠٠
٣٤	القطاعات التعليمية	تأهيل الطلاب لمسابقة الملك سلمان	الربع الثاني	١٠٠٠
٣٥	القطاعات التعليمية	لقاء اجتماعي تربوي لفريق العمل بإدارة المجتمعات	دوري	١٠٠٠
٣٦	القطاعات التعليمية	حلقات التلقين والقاعدة النورانية	مستمر	٢٠٠٠
٣٧	القطاعات التعليمية	الدورة القرآنية الصيفية	الربع الرابع	٥٠٠٠٠
٣٨	القطاعات التعليمية	برنامج تصحيح الفاتحة وقصار السور	الربع الأول	٢٠٠٠
٣٩	القطاعات التعليمية	تأسيس برنامج حلقات المتقاعدين	الربع الأول	١٠٠٠
٤٠	القطاعات التعليمية	مسابقة تصحيح الفاتحة للأطفال بجوائز فورية	الربع الثاني	٣٠٠٠
٤١	القطاعات التعليمية	مسابقة غريب القرآن الرمضانية	الربع الثاني	١٠٠٠
٤٢	القطاعات التعليمية	الدورة القرآنية الرمضانية	الربع الثاني	٢٥٠٠٠
٤٣	القطاعات التعليمية	برنامج الختمة الرمضانية	الربع الثاني	٢٠٠٠
٤٤	القطاعات التعليمية	برنامج استخدام فروع خاصة للمجتمع ( الزهراوين- جزء عم)	الربع الأول	٢٠٠٠
٤٥	القطاعات التعليمية	تفعيل حلقات الموظفين	الربع الأول	١٠٠٠
٤٦	القطاعات التعليمية	حلقات طلاب الثانوية	الربع الأول	١٠٠٠
٤٧	القطاعات التعليمية	حلقات الإجازة والسند	مستمر	١٠٠٠
٤٨	القطاعات التعليمية	برنامج المركز القرآني المبكر	مستمر	٢٠٠٠

## عمل ومبادرات الخطة التشغيلية ٢٠٢٢م وموازنتها التقديرية

م	الإدارة	المبادرة	مدة التنفيذ	التكلفة التقديرية
٤٩	القطاعات التعليمية	لقاءات تواصلية للكادر التعليمي لتفقد مسيرة العمل وتقويمه	مستمر	٥٠٠
٥٠	القطاعات التعليمية	إعداد برنامج خاص تعليمي وتأسيسي لطلاب مرحلة الروضة والتمهيدي	الربع الرابع	٤٠٠٠
٥١	القسم النسائي	حلقات دار اللؤلؤة	الربع الأول والثاني والثالث	٤٦٢٠٠
٥٢	القسم النسائي	حلقات دار الضرقان	الربع الأول والثاني والثالث	٢٣٤٠٠
٥٣	القسم النسائي	حلقات دار منار الهدى	الربع الأول والثاني والثالث	٢٣٤٠٠
٥٤	القسم النسائي	حلقات دار البرهان	الربع الأول والثاني والثالث	٨٤٠٠
٥٥	القسم النسائي	الحلقات عن بعد	الربع الأول والثاني والثالث	١٥٦٠٠
٥٦	القسم النسائي	مشروع تفعيل الشراكة مع التعليم في حلقات القاعدة النورانية بالمدارس الابتدائية	مستمر	٣٠٠٠
٥٧	القسم النسائي	مشروع إعداد وتأهيل المعلمات للحلقات	مستمر	٢٠٠٠٠
٥٨	القسم النسائي	مشروع الملتقيات القرآنية في الاجازات القصيرة والصفية	الربع الرابع	١٠٠٠٠
٥٩	القسم النسائي	برنامج دراسة التسرب للطالبات والمعلمات	الربع الرابع	٠
٦٠	القسم النسائي	مشروع التوسع في الحلقات والمحاضن	مستمر	٢٠٠٠
٦١	القسم النسائي	مشروع تحفيز الطالبات والمعلمات	مستمر	٥٠٠٠
٦٢	القسم النسائي	مشروع تأهيل وتطوير المعلمات	مستمر	١٠٠٠٠
٦٣	القسم النسائي	برنامج الحلقات عن بعد المستمر	مستمر	٥٠٠٠
٦٤	القسم النسائي	مشروع حفظ جزء النبا والتحفة والنورانية للأطفال دون سن المدرسة	مستمر	٢٠٠٠
٦٥	القسم النسائي	برنامج حلقات المراجعة المكثفة للخاتمات	مستمر	١٠٠٠
٦٦	القسم النسائي	برنامج حلقات القراءات والسند	مستمر	١٠٠٠
٦٧	القسم النسائي	ورش عمل مشتركة لتقسي الحلقات والدور	لقاءين كل فصل	٠
٦٨	القسم النسائي	مشروع تأهيل الطالبات للمسابقات القرآنية المحلية والإقليمية	مجدولة حسب مواعيد الجهات المنظمة	١٥٠٠
٦٩	القسم النسائي	برنامج حلقات تأسيس التجويد	مستمر	١٠٠٠
٧٠	القسم النسائي	مشروع المركز القرآني المبكر	مستمر	٢٠٠٠
٧١	القسم النسائي	المقرأة الإلكترونية	الربع الأول	١٠٠٠
٧٢	القسم النسائي	مشروع تسويق الحلقات الختامية للرعاة والداعمين	الربع الرابع	٥٠٠٠